31/10/25, 09:39 II Sole 24 Ore

L'ipotesi Wind Tre-Iliad riapre la partita del riassetto delle tlc

Telecomunicazioni

Fra Ck Hutchison e il gruppo francese contatti preliminari per una unione in Italia

Il titolo Tim sale del 4,8% sulla scia del possibile consolidamento del mercato

Andrea Biondi

È una carta pesante quella calata sul tavolo del consolidamento delle Tlcin Italia. Per ora rumors, ma il possibile matrimonio fra Wind Tre e Iliad rappresenta un'indiscrezione che ritorna ciclicamente e che sul mercato ha sempre trovato un certo credito.

Secondo Reuters la conglomerata di Hong Kong Ck Hutchison – proprietaria di Wind Tre – e il gruppo francese di Xavier Niel avrebbero avviato contatti preliminari per esplorare un'unione in Italia. Un'operazione che, se mai vedrà la luce, cambierebbe il volto delle telecomunicazioni italiane, riducendo da quattro a tre i grandi operatori mobili e riaccendendo il dibattito sulla concorrenza.

Le discussioni, spiegano fonti vicine ai dossier, sono ancora alle prime battute. Ma tanto basta a scaldare Piazza Affari con il titolo Timbalzato del 4,8% a 0,52 euro, segno che il mercato scommette sul consolidamento di un settore rimasto per anni frammentato e iper-competitivo.

Iliad Italia - sempre secondo Reuters - potrebbe essere valutata oltre 3 miliardi di euro su base autonoma. Il possibile schema? Unajoint-venture tra i francesi e Wind Tre, oppure un conferimento delle attività italiane di Iliad in cambio di una quota nello spin-off europeo delle Tlcche Ck Hutchison, secondo indiscrezioni rilanciate negli ultimi mesi, starebbe preparando. Una partita da miliardi, insomma, che rientra in una più ampia strategia di riorganizzazione del gruppo asiatico, deciso a valorizzare i propriasset nel Vecchio Continente, valutati complessivamente tra 10 e 15 miliardi di sterline. Occorre però ricordare un paletto che Iliad ha più



stano in silenzio. Iliad «declina ogni commento» e CK Hutchison replica che «non commenta le speculazioni di mercato». Ma la prospettiva di un riassetto del settore non sorprende nessuno: da anni, analisti e regolatori osservano un mercato in cui quattro operatori – Tim, Fastweb+Vodafone, Wind Tre e Iliad – si dividono margini sempre più sottili in competizione, peraltro, con un gran numero di operatori virtuali (Mvno).

In questo quadro – come è ovvio guardando anche alla storia dei tentativi di M&A nel settore Tlc nella Ue – il fattore Bruxelles è dirimente. Quando, nel 2016, la Ue diede il via libera alla fusione tra 3 Italia e Wind, impose il divieto su possibili merger fino al 2026 conuna Iliad entrata in Italia come "remedytaker" voluta dalla Commissione, per mantenere viva la concorrenza.

Èdall'altrapartesottogli occhidi tutti che Iliadèfinora entratada protagonista

Il consolidamento delle tic.

Le mosse di Iliad e di WindTre intuttii movimenti di possibile consolidamento nel mercato italiano delle Tlc. È statocosì con le due offerte per l'acquisto di Vodafone Italiache poi ha preferito dirigersi verso Swisscom (e quindi Fastweb) ed è stato così, ancora più di recente, a fine agostocon le dichiarazioni del ceo Thomas Reynaud: «Non abbiamo avuto discussioni con Tim dall'inizio di aprile e non riprenderanno».

Nel frattempo il baricentro dell'interessesul versante consolidamento delle Tlc si è spostato in Francia con il tentativo di acquisto di Sfr da parte di Bouygues Telecom, Iliade Orange, rispedito al mittente dalla casa madre Altice, ma rimasto sul tavolo con un impegno, per il solo gruppo di Niel, superiore a 5,1 miliardi. Elemento, questo, che ha portato analisti a considerare il possibile deal francese come un elemento teso a spingere Iliad verso un'uscita dal mercato italiano, per una questione di risorse e finanziaria. Lettura, questa, che altrianalisti hanno tuttavia rigettato, anche in virtù di una leva finanziaria attuale bassa, di 2,3x, per il gruppo francese. Che direcente, altro elemento a testimonianza della capacità di reperire risorse sul mercato, ha anche collocato con successo un bond da 600 milioni con una cedola (4,25% annuo) che vista la richiesta è stata diminuita di 50 punti base rispetto al prezzo iniziale

In tutto questo, che una fusione fra Wind Tree Iliad rappresenti un bigbang lo dimostrano senz'altro anche i numeri: secondo i numeri dell'ultimo Osservatorio Agcom, relativi al mese di marzo, la società di Ck Hutchison detiene il

Telecom Italia

Andamento del titolo

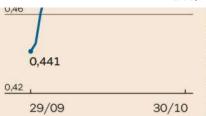
0,54





31/10/25, 09:39 II Sole 24 Ore

volte evidenziato conditio sine qua non: investimenti solo con vantaggi industriali dall'operazione e a patto di trovarsi sempre in posizione di guida. Niente minoranze in joint venture. E di uscite dal mercato finora ha sempre fatto capire di non voleme sapere. Per ora tutti i diretti interessati re-



sui mercato rimbalzano voci sui contatti preliminari tra CK Hutchison e il gruppo di Xavier Niel 24% del mercato mobile e Iliadil 10,9%. Insieme supererebbero Fastweb+Vodafone (30%). Sullo sfondo Tim (26,6% delle sim sul mercato) osserva, chiaramente da spettatore interessato. E favorevole al consolidamento, come ha più volte ricordato l'ad Pietro Labriola.

©RIPRODUZIONERISERVATA